



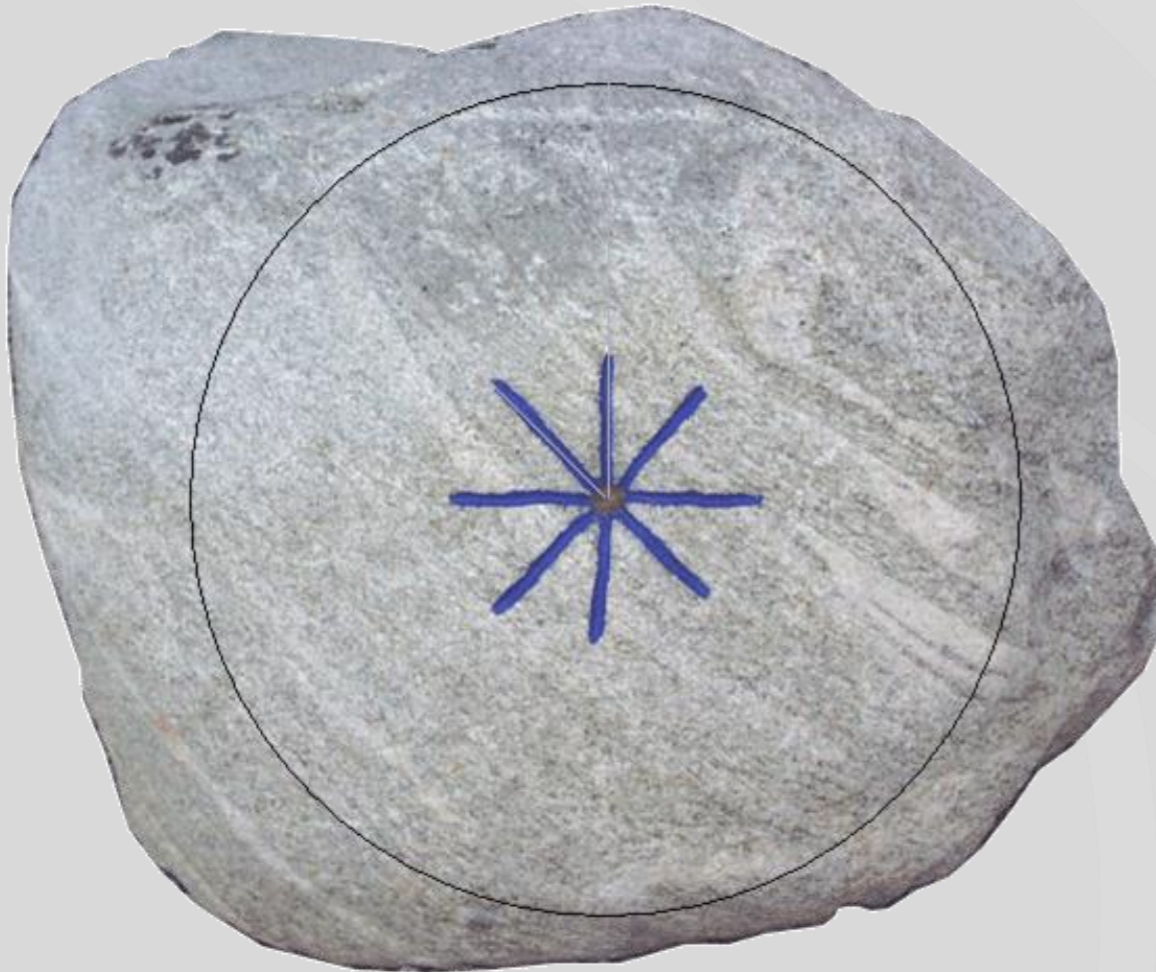
CONSENSIT

DAS IT-PROJEKTHAUS

Projektfallen

CONSENSIT GmbH
Schwabstraße 36 A
70197 Stuttgart
Tel.: 0049 711 5047 124-0
Fax: 0049 711 5047 124-1

Grundidee Stolpersteine



- **häufigste, gleichbleibende Fallen (7)**
Die Fallen sind immer wieder die gleichen, deshalb hilft die Konzentration auf diese 7 Punkte enorm (Pareto-Prinzip).
- **Stolpersteine mit hoher Attraktion**
Keine Erfahrung schützt genügend dagegen. Erfahrene Projektleiter „tappen“ genauso in diese Fallen. Denn sie sind „anziehend“.
- **Aufmerksamkeit darauf legen**
Man muss im Projektteam und im Management gemeinsam (Risikomanagement) hohe Aufmerksamkeit auf die möglichen Fallen legen.
- **Vermeidung als Prinzip**
Die Fallen lassen sich durch einfache Vorgehensweisen relativ gut umgehen.
- **Verbindlichkeit einer gemeinsamen Sicht**
Die Systematisierung der Stolpersteine hilft in der Anwendung, eine gemeinsame Sicht auf wichtige Punkte im Projektmanagement zu entwickeln.

Projektfallen – Kurzvorstellung (Kennzeichen)

Strukturfalle

unklare Entscheidungsstrukturen, fehlende Rückendeckung, mangelnde oder intransparente Befugnisse, uneinheitliche oder fehlende Methoden, überdimensionierte Systeme für die Projektabwicklung

Politikfalle

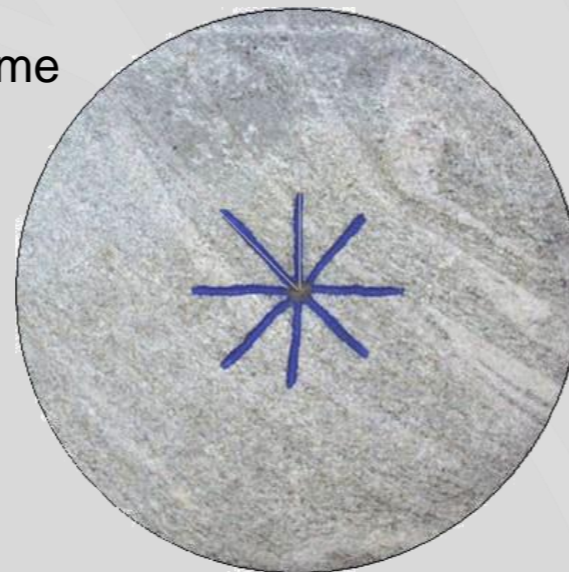
zu viele Interessensgruppen, Machtspiele, Überregulierung bei Vorgaben, Taktieren, keine verbindliches Einverständnis

Komplexitätsfalle

Nichtbeachtung bzw. Fehleinschätzung der Komplexität von Technik, Prozessen, Implementierungen, Widerständen

IT-Falle

Vertrauen in die organisatorische Veränderungskraft von Software; IT als Durchsetzungsmittel für Neuerungen, „Software-Einführung“ statt Neudefinition von Prozessen



Verständnisfalle

gravierendes, aber nicht offensichtliches Mißverstehen zwischen IT, Entwicklern, Geschäftsführung, Abteilung, Dienstleister, etc.

Kompetenzfalle

Aufgabe und Kompetenz passen nicht, keine Überprüfung von Eignung, Vergabe nach Zuständigkeiten /Vertrauen, Rolle des PM unterschätzt (Neben-PM)

Anforderungsfalle

unklare Ziele, Vorstellungsdifferenzen, Featuritis, fixierte Lastenhefte, Festlegen ohne Anwender

Projektfallen – Kurzvorstellung (Fragen)

Strukturfrage

- *Sind wir klar, schlank und effizient (Prozesse und Methoden)?*
- *Wie informieren und entscheiden wir?*
- *Welche Methoden setzen wir verbindlich ein?*

Politikfrage

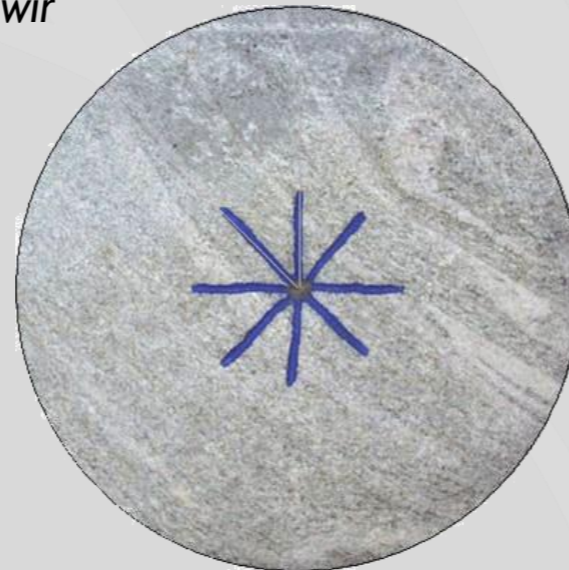
- *Sind alle wirklich einverstanden?*
- *Welche Bedenken gibt es?*
- *Wie bekomme ich ein Commitment?*

Komplexitätsfrage

- *Haben wir alles bedacht?*
- *Was muss alles beachtet werden?*
- *Welche Details sind wichtig?*

IT-Falle

- *Machen wir das richtige?*
- *Was wollen wir erreichen (Ziele) und wie erreichen wir das?*



Verständnisfrage

- *Verstehen wir uns?*
- *Wie stellen wir das Verständnis sicher und wodurch schaffen wir das?*

Kompetenzfrage

- *Sind die richtigen Leute dabei?*
- *Welche Kompetenzen brauchen wir und wie bekommt man sie?*

Anforderungsfrage

- *Sind die Anforderungen konkret?*
- *Welche Beschreibungen sind notwendig, um das „Produkt“ genau zu kennzeichnen?*